

Master in Pensiero Sistemico

Altri Corsi correlati

- CSR sistemica
- Natura Magistra Management™
- Leadership Archetipale™,
- Decidi di Decidere. Pratica (filosofica) del dubbio

Obiettivi del corso

- Focalizzare le strategie a medio-lungo termine
- Migliorare la consapevolezza delle conseguenze delle decisioni e azioni in tutte le funzioni aziendali
- Migliorare la collaborazione tra le funzioni passando da una dinamica competitiva a una collaborativa, attraverso una valorizzazione sistematica dei team interfunzionali
- Considerare i sistemi di riferimento da diversi punti di vista per individuare l'effetto leva, ovvero quel piccolo e mirato intervento in una parte del sistema che genera benefici cambiamenti in tutto il sistema di riferimento
- Migliorare la comprensione dei sistemi complessi (es. mercati)
- Analizzare con maggiore precisione i rischi insiti nelle decisioni prese e conseguente miglioramento nella elaborazione di strategie di risposta efficaci
- Stile di leadership più bilanciato e flessibile con conseguente miglioramento della capacità di motivazione delle Risorse considerate nei diversi sistemi dove vivono e agiscono quotidianamente
- Migliorare il bilanciamento tra vita professionale e personale..

Perché partecipare

Per apprendere un efficace approccio riflessivo basato sulla logica circolare che aiuta i manager a leggere i sistemi complessi (mercati, azienda, team) in modo nuovo e per consentire di prendere decisioni sostenibili nel tempo, valutandone gli effetti collaterali nel medio-lungo periodo.

A chi è rivolto

Alta Direzione, Top Management, Liberi Professionisti, Imprenditori e a tutti coloro che sono interessati a conoscere come si comportano i sistemi complessi.

Programma del corso (sei gg)

Il Master è strutturato in sei giornate che consentono ai partecipanti un avvicinamento progressivo e coinvolgente agli strumenti del Pensiero Sistemico.



Master in Pensiero Sistemico

Altri Corsi correlati

- CSR sistemica
- Natura Magistra Management™
- Leadership Archetipale™,
- Decidi di Decidere. Pratica (filosofica) del dubbio

Prima giornata

- L'azienda come sistema
- Gli strumenti per superare i "silos" organizzativi
- La definizione di «sistema»
- Le principali difficoltà nella adozione del Pensiero Sistemico
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico: logica lineare e circolare
- La "cassetta degli attrezzi" del Pensatore Sistemico
- Le retroazioni di rafforzamento: esercitazione
- Le retroazioni di bilanciamento: esercitazione
- I ritardi sistemici: esercitazione
- L'effetto leva
- La griglia sistemica: l'approccio contro-intuitivo al problem solving
- Esercitazione sulla griglia sistemica (1h).

Seconda giornata

- Gli archetipi sistemici: definizione
- L'Archetipo "Soluzioni che falliscono"
- La struttura dell'archetipo
- L'approccio tradizionale
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico
- Analisi di casi aziendali nazionali e internazionali
- Esercitazione pratica (1 h)
- L'Archetipo "Erosione degli obiettivi"
- La struttura dell'archetipo
- L'approccio tradizionale
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico
- Analisi di casi aziendali nazionali e internazionali
- Esercitazione pratica (1 h)

Terza giornata

- L'Archetipo "Escalation"
- La struttura dell'archetipo
- L'approccio tradizionale
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico
- Analisi di casi aziendali nazionali e internazionali
- Esercitazione pratica (1 h)
- L'Archetipo "Limiti alla crescita"
- La struttura dell'archetipo
- L'approccio tradizionale
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico
- Analisi di casi aziendali nazionali e internazionali
- Esercitazione pratica (1 h)



Master in Pensiero Sistemico

Altri Corsi correlati

- CSR sistemica
- Natura Magistra Management™
- Leadership Archetipale™,
- Decidi di Decidere. Pratica (filosofica) del dubbio

Quarta giornata

- L'Archetipo "Tragedia delle risorse comuni"
- La struttura dell'archetipo
- L'approccio tradizionale
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico
- Analisi di casi aziendali nazionali e internazionali
- Esercitazione pratica (1 h)
- L'Archetipo "Successo a chi ha successo"
- La struttura dell'archetipo
- L'approccio tradizionale
- La contro-intuitività del Pensiero Sistemico
- Analisi di casi aziendali nazionali e internazionali
- Esercitazione pratica (1 h)

Quinta giornata

- Sistemi e insiemi: le differenze
- Esercitazione su sistemi e insiemi
- Analisi e sintesi del sistema: dalla conoscenza alla comprensione delle dinamiche sistemiche
- Sistemi aperti e chiusi
- Sistemi semplici e complessi: complessità di dettaglio e dinamica
- Esercitazione sulla complessità di dettaglio e dinamica
- Le proprietà emergenti del sistema
- Esercitazione sulle proprietà emergenti
- Gli effetti collaterali: l'effetto farfalla
- I modelli mentali
- La scala di inferenza
- Esercitazione sulla scala di inferenza
- Il mercato come sistema complesso
- Il team come sistema complesso
- Sciami, alveari e branchi: l'importanza della groupship
- Il cambiamento sostenibile nei sistemi complessi: il modello originale S.P.E+.E-.D.™

Sesta giornata

- Il nuovo ruolo dell'Alta Direzione
- I sei livelli della leadership
- Esercitazione sui sei livelli
- Meta-macro-micro leadership
- Le 4 prospettive del Leader Sistemico
- Esercitazione sulle 4 prospettive
- La Vision e la strategia aziendale
- La Balanced Scorecard (BSC) di terza generazione
- L'influenza sistemica della 4 dimensioni della BSC
- Esercitazione sulla BSC di terza generazione
- BSC e KPI sistemici: *case histories*
- La *Executive Dashboard*: uno strumento per decidere
- Le trappole del decision making: i *bias* cognitivi
- Esercitazione sui *bias* cognitivi
- Le decisioni sostenibili: il bilanciamento sistemico tra ragione e intuito.



Master in Pensiero Sistemico

Altri Corsi correlati

- CSR sistemica
- Natura Magistra Management™
- Leadership Archetipale™,
- Decidi di Decidere. Pratica (filosofica) del dubbio

Metodologica didattica

La didattica è molto pratica ed esperienziale, ricca di esercitazioni individuali e di gruppo, alternate alla visione di spezzoni di film contestualizzati.

Il docente condivide con i partecipanti numerose *case histories* aziendali nazionali e internazionali.

Profilo docenti

Guido Granchi dopo aver conseguito nel 2002 la certificazione di Trainer Internazionale in Pensiero Sistemico direttamente con il Dr. Joseph O' Connor, uno dei massimi esperti internazionali in materia, ha curato l'edizione italiana del best seller "The art of systems thinking" e ha scritto numerosi articoli sull'Impresa, mensile di management del Sole 24 Ore.

Barbara Beonio-Brocchieri, laureata in Filosofia Teoretica, si è diplomata di counselling psico-filosofico ad indirizzo organizzativo, approfondendo le tematiche sistemiche dal punto di vista organizzativo e relazionale. Allieva di Granchi dal 2011. Ideatrice del prodotto formativo «Decidi di decidere. Pratica (filosofica) del dubbio», vincitore 2015 per «prodotto d'aula» al Concorso nazionale *Prodotto Formativo dell'Anno* di Este Edizioni.

